

Kaan Terzioğlu - Turkcell Genel M¼d¼r¼

29 Kasım 2018

Değerli siyasi parti temsilcileri,

Meslektaşlarım,

Sayın Başkan çok teřekk¼rler.

Aslında konuşmanızda Telekom sekt¼r¼n¼n T¼rkiye'deki tablosunu çok g¼zel ¼zetlediniz. Ben m¼saadenizle konunun bir de d¼nyadaki boyutuna değinmek istiyorum. Sonrasında tekrar altyapı paylaşım ile alakalı fikirlerimi de sizlerle paylaşacağım.

Ben kariyerimin 10 senesini Andersen isimli danışmanlık şirketinin mensubu olarak, Telekom şirketlerine danışmanlık vererek geçirdim. Sonra 12 senemi ise Cisco adlı bir başka teknoloji şirketinde Telekom şirketlerine donanım satarak geçirdim. Daha sonra ¼stlendiđim y¼netim kurulu ¼yeliđi g¼revlerinde ise Telekom şirketlerinden hizmet satın alması yaptım. Yaklaşık d¼rt yıldır da Turkcell'in Genel M¼d¼r¼ olarak g¼rev yapıyorum.

Son 10 seneye baktığımda trilyon dolarlık bir dijital ekonomi yaratıldı ve maalesef şunu g¼rd¼m ki bu dijital ekonomiden, bu trilyon dolarlık değerden, Yusuf Bey'in ¼rneđinde de belirttiği gibi T¼rkiye'nin nasibini alamadığı gibi d¼nyada Telekom şirketleri de bundan çok fazla faydalanamadı. Adeta Telekom şirketleri bu 10 seneyi otob¼s durağında otob¼s bekleyen ama hiçbir zaman bilet alıp otob¼se binemeyen insanlar gibi geçirdiler.

Bakın, 5 Nisan 2015 senesinde ilk defa telefonum acı acı çaldı ve hayatımdaki ilk WhatsApp çağrısını aldım. O g¼n benim ve Turkcell için ¼nemli bir g¼nd¼, ¼nk¼ o g¼n itibariyle 1.000 AR-GE alışanımızı network konusundaki Ar-Ge alışmalarından OTT uygulamaları konusundaki AR-GE çalışmalarına y¼nlendirdik.

Geleneksel bir Telekom operat¼r¼n¼n m¼řterisi ile 32 dakikalık bir ilişkisi var. 17 dakika telefon ediyoruz, 15 dakikada gelen telefonlara cevap veriyoruz. Ama bir g¼n toplam 1440 dakika. Biz

artık müşterilerimizin 1440 dakika yanında olmayı başarmalıyız. 32 dakikalık ilişkiyi eğer 1440 dakikaya çekebiliyorsanız, müşterilerinize sadece Telefon konuşmak için değil, ama müzik dinlerken, televizyon seyrederken, anlık mesajlaşma yaparken, bulut hizmetlerinden yararlanırken, gazete-dergi okuturken onlarla beraber olabiliyorsanız, o altyapının üzerinde trilyon dolarlık değer yaratabilirsiniz.

Bugün ortalama bir Turkcell müşterisi 32 dakikalık konuşmanın yanında, 48 dakika müzik dinliyor, 60 dakika televizyon seyrediyor, 30 dakika gazete-dergi okuyor, neredeyse 16 dakikada bulutta fotoğraflarını arşivliyor ve kategorize ediyor. Aslında bu bizim son 2 sene içerisinde nasıl ciromuzu yüzde 59 arttırdığımızın ve nasıl FAVÖK'ümüzü %97 arttırdığımızın altında yatan ana strateji.

En son söyleyeceğimi hemen şimdi söyleyeyim: Ülke olarak acilen altyapı erişimini sınırlandırarak rekabet etmekten vazgeçip hizmet çeşitliliği ve zenginliği ile rekabet etmeye geçmemiz lazım. Bakın sizinle gerçekleri açıkça ortaya koyan birkaç rakam paylaşacağım. 2013 yılında tesis paylaşımına ilişkin mevzuat çıktı. 2013 senesinden bugüne kadar bunun getirisinin ne olduğuna ilişkin bilgi almak için arkadaşlarıma sordum. Bugüne kadar 2250'den fazla talepte bulunmuşuz, bu taleplerimizin hızla yarısına hayır cevabı almışız, yarısına da halen cevap alamadık. Bu başvurulardan sadece 16 tanesi olumlu karşılanmış. Bu 16 talebin ise yalnızca ve yalnızca 4 tanesi fiilen paylaşımda. Geçen yıl ise altyapı paylaşımı sözleşmesi imzaladık. 100'den fazla kazı talebi yaptık, aldığımız cevap sayısı 0.

Türkiye'nin acilen dijital altyapısını geliştirmesi için fiber yatırımlarına hız vermesi lazım. Ama şunu da söyleyeyim; hiç kimse tek başına bu yatırımı yapamaz. Hem mevcudu paylaşmayı öğrenmemiz lazım hem de yapılması gereken bu yeni yatırımları beraber yapmamız lazım. 3G, 4G, şimdi 5G'ye gidiyoruz. Eğer bu ülkede, tekrar 3 operatör 3 kez 5G altyapısı kurmak için para harcayacaksa burada büyük hata yaparız. Tek bir altyapı herkesin ihtiyacını görecek.. Bunun için de ne karar alınması gerekiyorsa acilen alınmalı. İşte bütün sektör burada, hep beraber bu kararların niye alınması gerektiğini en hızlı ve en iyi şekilde izah etmemiz lazım. Türkiye'nin acilen çözüme kavuşturulması gereken büyük bir problemi var burada. Bunun çözümü de, mevcudu paylaşarak, sabit ve mobilde yeni altyapıları beraber yaparak bulunabilir.

Bakın son 1 yıl içerisinde biz altyapımızı Türksat ve Vodafone ile paylaşmaya başladık. Vodafone üniformalı Turkcell çalışanları 75 bin haneye fiber hizmeti götürüp teslim etmiş durumda. Niye yapmayalım? Bu milletin malını bu millettten esirgemememiz lazım ve bu altyapıyı elbirliğiyle büyütmemiz lazım.

Önümüzde fırsatlar var. Yusuf Bey rakamları çok güzel gösterdi. Geline tablo ortada. Gelin yeniden yapalım. Çok zor değil. İki, üç tane kanun mu değişecek iki, üç tane kanun değişsin. Altyapılarımızı birleştirelim. Gerekirse Türksat'ın da, Turkcell'in de, Vodafone'un da, Türk Telekom'un da altyapılarını birleştirelim. Mevcut paylaşılabilirsin. Geleceği de beraber yapalım, beraber kuralım. Çok teşekkür ediyorum beni dinlediğiniz için.