

**ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI PESTLE ANALİZİ TABLOSU**  
**TELKODER GÖRÜŞLERİ**  
**01.09.2023**

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi <sup>1</sup>		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar (Olumlu)	Tehditler (Olumsuz)	
Politik	1. Politikalar bütün paydaşların ortak görüşleriyle belirlenmemesi ve/veya belirlenen politikaların ne kadarının gerçekleştirildiğinin veya gerçekleştirilmediğinin denetlenememesi, takibinin yapılmaması		X	Politikaların belirlenmesi esnasında paydaşların görüşlerine her zaman başvurulmalıdır. Politikaların sektör oyuncularından karar kılındığı son hali uygulanmalıdır (Ör: Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı 2017-2020'nin hiçbir zaman hayata geçmemiş olması). Politikaların uygulamaları mutlak suretle takip edilmeli, belirlenen süre içinde ne ölçüde yapıldığı, yapılmadıysa neden yapılmadığı ve bu sonuçlar doğrultusunda sektöre etkilerinin neler olduğu tespit edilmeli ve bir sonraki çalışmalara temel oluşturmalıdır.
	2. Ülkemizin coğrafi konumundan kaynaklı doğal bir geçiş güzergâhına sahipliğimiz (merkez/hub) ve birçok mühim bölgeye yakın olması	X		Ortaya konulan politikaların sektörümüzün bölgesel ve küresel ölçekte bir oyuncu haline gelmesi hususunda yetersiz kalmamalıdır.
	3. Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı gibi dokümanlarda karar verilen tedbirlerin yapılmaması		X	2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 470.1 sayılı tedbirde; İnternet Değişim Noktası (İDN) kurulmasına yönelik usul ve esasların belirlenmesi ve İDN kurulmasının gerçekleştirilmesi hedefi bulunmaktadır. Bu tedbirle

<sup>1</sup> Bir tespitle ilgili hem olumlu hem de olumsuz etki olması durumunda her iki kutucuk da işaretlenecektir.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi <sup>1</sup>		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar (Olumlu)	Tehditler (Olumsuz)	
				ilgili sorumlu kuruluşlar; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, BTK'dır. Ayrıca BTK 2021 Yılı İş Planı'na göre Türkiye İnternet Değişim Altyapısı Kurulmasına İlişkin Çalışmalar Aralık 2021 tarihinde tamamlaması planlanmaktadır. İnternet Değişim Noktaları 2019 yılından bu yana Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programlarda yer almaktaydı. Bu tedbir gerçekleştirilmediği gibi artık Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında ve BTK İş Planında da artık yer almamaktadır.
Ekonomik	1. Telekomünikasyon sektörünün rekabete açılmasından itibaren yaklaşık yirmi yıl geçmesine karşın hâlâ tam rekabet ve serbestleşmenin tesis edilememesi nedeniyle sektörümüzün bir türlü istenilen büyüklüğe erişememesi		X	Türk Telekom, TNET ve mobil işletmeciler dışında kalan yeni nesil işletmecilerin toplam gelir içerisindeki payının AB ülkelerinde olduğu gibi <sup>2</sup> en az %60 seviyesine çıkmasına yönelik adımlar atılmalıdır. Bunun için; düzenlemelerde şeffaflığı, adil rekabet şartlarının oluşturulmasını hedef edinen stratejiler belirlenmeli ve sadece belgelerde, dokümanlarda kalmamalı, fiili olarak uygulanmalıdır.
	2. Sektördeki yaygınlık oranlarına bakıldığında pazarın henüz doyuma ulaşmaması sektörünün önemli ölçüde büyüme potansiyeline sahip olması	X		

<sup>2</sup> Fixed broadband subscriptions - operator market shares at EU level, January 2006 - January 2015 Connectivity Broadband market developments in the EU Digital Agenda Scoreboard

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi <sup>1</sup>		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar (Olumlu)	Tehditler (Olumsuz)	
Sosyo- Kültürel	1. İstihdamın niteliği ve niceliği açısından, telekomünikasyon sektörünün önemli bir potansiyele sahip olması	X	X	İstekli, genç ve alanında yetişmiş insan gücünün varlığı mevcuttur. Ancak, bu mevcudiyet eğer doğru desteklenip doğru şekilde yönetilmez ise edilmez ise olumlu etkiden olumsuz etkiye dönüşme potansiyelindedir. Bu insan gücünün iyi yönlendirilememesi ve/veya sektörün içinde bulunduğu sıkıntılar nedeniyle başka sektörlere kaybedilmesi gerekmektedir.
	2. Ülkemizin, elektronik haberleşme sektörünün sunduğu altyapı imkânlarını ve hizmetlerini yoğunlukla talep eden bir potansiyele sahip olması	X		OECD ve AB ülkeleri ile kıyaslama yapıldığında ülkemizde sektördeki büyüme hızının, rekabet seviyesinin ve hizmet kalitesinin artması gerekmektedir.
	3. OECD ve AB ülkeleri ile kıyaslama yapıldığında ülkemizde sektördeki büyüme hızının yetersiz, rekabet seviyesinin ve hizmet kalitelerinin (hız, kesinti, vb.) daha düşük olması			X
Teknolojik	1. Kullanılan araç, gereç ve donanımların birçoğunun yurtdışı menşeli olması		X	Dışa bağımlılığın üstesinden gelinmesine yönelik destek ve teşvikler sağlanmalı
	2. Sektörümüzün ihtiyaç duyduğu donanımların yerli imkânlarla yapılmasına destek olunması	X		
Yasal	1. AB'ye uyum çerçevesinde çıkartılan mevzuatların olması	X		Çıkarılan bu mevzuatlar neticesinde uygulamalarının AB örneklerinden farklı olmaması ve AB çerçevesinden uzaklaşmamasına dikkat edilmelidir.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	İdareye Etkisi <sup>1</sup>		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar (Olumlu)	Tehditler (Olumsuz)	
	2. Çıkarılan mevzuatların uygulanamaması ve/veya paydaşların üzerinde karar kıldığı son hallerinin çıkarılan dokümana yansımaması		X	Kamu kurumları ve sektör paydaşlarının çok sıkı bir ilişki içinde olması sağlanmalıdır. En az 6 ayda bir sektörün geçmişi, mevcut durumu ve geleceği ile ilgili toplantılar yapılmalıdır.
Çevresel	1. Elektronik haberleşme sektörünün doğayı korumaya ve iyileştirmeye yönelik bir araç olması	X		
	2. Baz istasyonlarının konumları belirlenirken toplum sağlığının öncelikli olmaması		X	Toplum sağlığı öncelikli olmalıdır.